МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет архитектуры и градостроительства
Кафедра архитектурного проектирования

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор
А. Л. Степанченко
15 мая 2026 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ
«Б1.В.01.04 МЕНЕДЖМЕНТ В АРХИТЕКТУРЕ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 07.04.01 Архитектура

Направленность(профиль) подготовки: Архитектура и урбанизм

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем: в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2026

Разработчики:
Доцент кафедры Архитектурного проектирования, кандидат архитектуры Баженова Е. С.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 07.04.01 Архитектура, утвержденного приказом Минобрнауки от 08.06.2017 № 520

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Архитектуры и градостроительства	Председатель ученого совета факультета	Хачатрян К. О.	Рассмотрено	02.12.2025, № 2-2025/2026

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

Знать:

УК-1.1/Зн1 Знает основные понятия системного анализа (элементы, связи, структура, функция) применительно к архитектурному проектированию

Уметь:

УК-1.1/Ум1 Умеет выявлять взаимосвязи между техническими, экономическими, нормативными и эстетическими аспектами проектной ситуации

Владеть:

УК-1.1/Нв1 Владеет методикой системного подхода к анализу проблем управления архитектурным проектом

УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению

Знать:

УК-1.2/Зн1 Знает источники информации для архитектурно-строительной деятельности (нормативная база, кадастровые данные, технические регламенты, историко-культурные исследования)

Уметь:

УК-1.2/Ум1 Умеет проводить аудит информационной обеспеченности проекта на разных стадиях жизненного цикла

Владеть:

УК-1.2/Нв1 Владеет методиками анализа полноты информации для принятия управленческих решений в архитектуре

УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников

Знать:

УК-1.3/Зн1 Знает типы противоречий в архитектурно-строительной информации (нормативные разночтения, конфликт технических решений, расхождения в экспертных оценках)

Уметь:

УК-1.3/Ум1 Применять систему критериев для оценки достоверности источников (нормативные документы, проектная документация, экспертные заключения)

Владеть:

УК-1.3/Нв1 Техниками работы с противоречивыми данными (сравнительный анализ, установление приоритетов, экспертная оценка)

УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов

Знать:

УК-1.4/Зн1 Основы смежных дисциплин (градостроительство, право, экономика, инженерия, экология) и их взаимосвязь с архитектурной деятельностью

Уметь:

УК-1.4/Ум1 Выстраивать причинно-следственные связи между элементами проблемной ситуации и прогнозировать результаты предлагаемых решений

Владеть:

УК-1.4/Нв1 Методикой междисциплинарного анализа проблемных ситуаций в архитектурной практике

УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области

Знать:

УК-1.5/Зн1 Современные философские и социальные концепции, влияющие на архитектурную практику (устойчивое развитие, инклюзивный дизайн, цифровая трансформация)

Уметь:

УК-1.5/Ум1 Выявлять философские и социальные предпосылки современных подходов в архитектуре и градостроительстве

Владеть:

УК-1.5/Нв1 Навыками аргументированной оценки социально-философских оснований архитектурных проектов и управленческих решений

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели

Знать:

УК-3.1/Зн1 Принципы разработки стратегий сотрудничества для архитектурных проектов (типы организационных структур, модели взаимодействия)

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Разрабатывать стратегию сотрудничества с учетом специфики архитектурного проекта (масштаб, сложность, сроки, бюджет)

Владеть:

УК-3.1/Нв1 Инструментами оценки профессиональных и личностных качеств кандидатов

УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов

Знать:

УК-3.2/Зн1 Техники выявления и учета индивидуальных интересов и мнений участников проекта

Уметь:

УК-3.2/Ум1 Оперативно вносить коррективы в работу команды для поддержания эффективности и гармоничной атмосферы

Владеть:

УК-3.2/Нв1 Техниками конструктивной обратной связи при разрешении разногласий в команде

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания

Знать:

УК-6.1/Зн1 Техники планирования и распределения временных ресурсов на разных этапах архитектурного проекта

Уметь:

УК-6.1/Ум1 Определять приоритеты и оптимально распределять ресурсы для достижения целей проекта

Владеть:

УК-6.1/Нв1 Навыками оперативной корректировки планов при возникновении ресурсных ограничений

УК-6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям

Знать:

УК-6.2/Зн1 Критерии оценки профессиональной компетентности в архитектурном менеджменте (управление проектами, коммуникации, лидерство)

Уметь:

УК-6.2/Ум1 Проводить системную самооценку по выбранным критериям профессиональной эффективности

Владеть:

УК-6.2/Нв1 Методиками проведения самооценки профессиональных компетенций

УК-6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда

Знать:

УК-6.3/Зн1 Современные тенденции и требования к профессиональному развитию в сфере архитектуры и управления

Уметь:

УК-6.3/Ум1 Анализировать динамику требований рынка труда к специалистам в области архитектурного менеджмента

Владеть:

УК-6.3/Нв1 Навыками эффективного использования различных инструментов непрерывного образования

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Повышенный	ИДК УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними Знать: УК-1.1/Зн1 Знает основные понятия системного анализа (элементы, связи, структура, функция) применительно к архитектурному проектированию Уметь: УК-1.1/Ум1 Умеет выявлять взаимосвязи между техническими, экономическими, нормативными и эстетическими аспектами проектной ситуации Владеть: УК-1.1/Нв1 Владеет методикой системного подхода к анализу проблем управления архитектурным проектом ИДК УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению Знать: УК-1.2/Зн1 Знает источники информации для архитектурно-строительной деятельности (нормативная база, кадастровые данные, технические регламенты, историко-культурные исследования) Уметь: УК-1.2/Ум1 Умеет проводить аудит информационной обеспеченности проекта на разных стадиях жизненного цикла Владеть: УК-1.2/Нв1 Владеет методиками анализа полноты информации для принятия управленческих решений в архитектуре ИДК УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников Знать: УК-1.3/Зн1 Знает типы противоречий в архитектурно-строительной информации (нормативные разночтения, конфликт технических решений, расхождения в экспертных оценках) Уметь: УК-1.3/Ум1 Применять систему критериев для оценки достоверности источников (нормативные документы, проектная документация, экспертные заключения) Владеть: УК-1.3/Нв1 Техниками работы с противоречивыми данными (сравнительный анализ, установление приоритетов, экспертная оценка)

		ИДК УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов Знать: УК-1.4/Зн1 Основы смежных дисциплин (градостроительство, право, экономика, инженерия, экология) и их взаимосвязь с архитектурной деятельностью Уметь: УК-1.4/Ум1 Выстраивать причинно-следственные связи между элементами проблемной ситуации и прогнозировать результаты предлагаемых решений Владеть: УК-1.4/Нв1 Методикой междисциплинарного анализа проблемных ситуаций в архитектурной практике ИДК УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области Знать: УК-1.5/Зн1 Современные философские и социальные концепции, влияющие на архитектурную практику (устойчивое развитие, инклюзивный дизайн, цифровая трансформация) Уметь: УК-1.5/Ум1 Выявлять философские и социальные предпосылки современных подходов в архитектуре и градостроительстве Владеть: УК-1.5/Нв1 Навыками аргументированной оценки социально-философских оснований архитектурных проектов и управленческих решений
	Базовый	ИДК УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними Знать: УК-1.1/Зн1 Знает основные понятия системного анализа (элементы, связи, структура, функция) применительно к архитектурному проектированию Уметь: УК-1.1/Ум1 Умеет выявлять взаимосвязи между техническими, экономическими, нормативными и эстетическими аспектами проектной ситуации

			ИДК УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению Знать: УК-1.2/Зн1 Знает источники информации для архитектурно-строительной деятельности (нормативная база, кадастровые данные, технические регламенты, историко-культурные исследования) Уметь: УК-1.2/Ум1 Умеет проводить аудит информационной обеспеченности проекта на разных стадиях жизненного цикла ИДК УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников Знать: УК-1.3/Зн1 Знает типы противоречий в архитектурно-строительной информации (нормативные разночтения, конфликт технических решений, расхождения в экспертных оценках) Уметь: УК-1.3/Ум1 Применять систему критериев для оценки достоверности источников (нормативные документы, проектная документация, экспертные заключения) ИДК УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов Знать: УК-1.4/Зн1 Основы смежных дисциплин (градостроительство, право, экономика, инженерия, экология) и их взаимосвязь с архитектурной деятельностью Уметь: УК-1.4/Ум1 Выстраивать причинно-следственные связи между элементами проблемной ситуации и прогнозировать результаты предлагаемых решений ИДК УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области Знать: УК-1.5/Зн1 Современные философские и социальные концепции, влияющие на архитектурную практику (устойчивое развитие, инклюзивный дизайн, цифровая трансформация)

		Уметь: УК-1.5/Ум1 Выявлять философские и социальные предпосылки современных подходов в архитектуре и градостроительстве
	Пороговый	ИДК УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними Знать: УК-1.1/Зн1 Знает основные понятия системного анализа (элементы, связи, структура, функция) применительно к архитектурному проектированию ИДК УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению Знать: УК-1.2/Зн1 Знает источники информации для архитектурно-строительной деятельности (нормативная база, кадастровые данные, технические регламенты, историко-культурные исследования) ИДК УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников Знать: УК-1.3/Зн1 Знает типы противоречий в архитектурно-строительной информации (нормативные разночтения, конфликт технических решений, расхождения в экспертных оценках) ИДК УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов Знать: УК-1.4/Зн1 Основы смежных дисциплин (градостроительство, право, экономика, инженерия, экология) и их взаимосвязь с архитектурной деятельностью ИДК УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области Знать: УК-1.5/Зн1 Современные философские и социальные концепции, влияющие на архитектурную практику (устойчивое развитие, инклюзивный дизайн, цифровая трансформация)

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Повышенный	ИДК УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели Знать: УК-3.1/Зн1 Принципы разработки стратегий сотрудничества для архитектурных проектов (типы организационных структур, модели взаимодействия) Уметь: УК-3.1/Ум1 Разрабатывать стратегию сотрудничества с учетом специфики архитектурного проекта (масштаб, сложность, сроки, бюджет) Владеть: УК-3.1/Нв1 Инструментами оценки профессиональных и личностных качеств кандидатов ИДК УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов Знать: УК-3.2/Зн1 Техники выявления и учета индивидуальных интересов и мнений участников проекта Уметь: УК-3.2/Ум1 Оперативно вносить коррективы в работу команды для поддержания эффективности и гармоничной атмосферы Владеть: УК-3.2/Нв1 Техниками конструктивной обратной связи при разрешении разногласий в команде
	Базовый	ИДК УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели Знать: УК-3.1/Зн1 Принципы разработки стратегий сотрудничества для архитектурных проектов (типы организационных структур, модели взаимодействия) Уметь: УК-3.1/Ум1 Разрабатывать стратегию сотрудничества с учетом специфики архитектурного проекта (масштаб, сложность, сроки, бюджет) ИДК УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов Знать: УК-3.2/Зн1 Техники выявления и учета индивидуальных интересов и мнений участников проекта

		Уметь: УК-3.2/Ум1 Оперативно вносить коррективы в работу команды для поддержания эффективности и гармоничной атмосферы
	Пороговый	ИДК УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели Знать: УК-3.1/Зн1 Принципы разработки стратегий сотрудничества для архитектурных проектов (типы организационных структур, модели взаимодействия) ИДК УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов Знать: УК-3.2/Зн1 Техники выявления и учета индивидуальных интересов и мнений участников проекта
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Повышенный	ИДК УК-6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания Знать: УК-6.1/Зн1 Техники планирования и распределения временных ресурсов на разных этапах архитектурного проекта Уметь: УК-6.1/Ум1 Определять приоритеты и оптимально распределять ресурсы для достижения целей проекта Владеть: УК-6.1/Нв1 Навыками оперативной корректировки планов при возникновении ресурсных ограничений ИДК УК-6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям Знать: УК-6.2/Зн1 Критерии оценки профессиональной компетентности в архитектурном менеджменте (управление проектами, коммуникации, лидерство) Уметь: УК-6.2/Ум1 Проводить системную самооценку по выбранным критериям профессиональной эффективности Владеть: УК-6.2/Нв1 Методиками проведения самооценки профессиональных компетенций

		ИДК УК-6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда Знать: УК-6.3/Зн1 Современные тенденции и требования к профессиональному развитию в сфере архитектуры и управления Уметь: УК-6.3/Ум1 Анализировать динамику требований рынка труда к специалистам в области архитектурного менеджмента Владеть: УК-6.3/Нв1 Навыками эффективного использования различных инструментов непрерывного образования
	Базовый	ИДК УК-6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания Знать: УК-6.1/Зн1 Техники планирования и распределения временных ресурсов на разных этапах архитектурного проекта Уметь: УК-6.1/Ум1 Определять приоритеты и оптимально распределять ресурсы для достижения целей проекта ИДК УК-6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям Знать: УК-6.2/Зн1 Критерии оценки профессиональной компетентности в архитектурном менеджменте (управление проектами, коммуникации, лидерство) Уметь: УК-6.2/Ум1 Проводить системную самооценку по выбранным критериям профессиональной эффективности

		ИДК УК-6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда Знать: УК-6.3/Зн1 Современные тенденции и требования к профессиональному развитию в сфере архитектуры и управления Уметь: УК-6.3/Ум1 Анализировать динамику требований рынка труда к специалистам в области архитектурного менеджмента
	Пороговый	ИДК УК-6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания Знать: УК-6.1/Зн1 Техники планирования и распределения временных ресурсов на разных этапах архитектурного проекта ИДК УК-6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям Знать: УК-6.2/Зн1 Критерии оценки профессиональной компетентности в архитектурном менеджменте (управление проектами, коммуникации, лидерство) ИДК УК-6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда Знать: УК-6.3/Зн1 Современные тенденции и требования к профессиональному развитию в сфере архитектуры и управления

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)

Зачтено	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.1/Зн1 Знает основные понятия системного анализа (элементы, связи, структура, функция) применительно к архитектурному проектированию УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели УК-3.1/Зн1 Принципы разработки стратегий сотрудничества для архитектурных проектов (типы организационных структур, модели взаимодействия) УК-6.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания УК-6.1/Зн1 Техники планирования и распределения временных ресурсов на разных этапах архитектурного проекта УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению УК-1.2/Зн1 Знает источники информации для архитектурно-строительной деятельности (нормативная база, кадастровые данные, технические регламенты, историко-культурные исследования) УК-6.2 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям УК-6.2/Зн1 Критерии оценки профессиональной компетентности в архитектурном менеджменте (управление проектами, коммуникации, лидерство) УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов УК-3.2/Зн1 Техники выявления и учета индивидуальных интересов и мнений участников проекта УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников УК-1.3/Зн1 Знает типы противоречий в архитектурно-строительной информации (нормативные разночтения, конфликт технических решений, расхождения в экспертных оценках) УК-6.3 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда УК-6.3/Зн1 Современные тенденции и требования к профессиональному развитию в сфере архитектуры и управления УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов УК-1.4/Зн1 Основы смежных дисциплин (градостроительство, право, экономика, инженерия, экология) и их взаимосвязь с архитектурной деятельностью УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области УК-1.5/Зн1 Современные философские и социальные концепции, влияющие на архитектурную практику (устойчивое развитие, инклюзивный дизайн, цифровая трансформация)
Не зачтено	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Коллоквиум Письменный опрос Контрольная работа
Промежуточная аттестация	Контрольная работа Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Управление процессами проектирования в архитектуре	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-3.1 УК-3.2 УК-6.1 УК-6.2 УК-6.3	Коллоквиум Письменный опрос Контрольная работа	Зачет
2	Руководство проектной командой, менеджмент архитектурной фирмы	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-3.1 УК-3.2 УК-6.1 УК-6.2 УК-6.3	Коллоквиум Письменный опрос	Зачет

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 1 семестр.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Управление процессами проектирования в архитектуре

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-3.1 УК-3.2 УК-6.1 УК-6.2 УК-6.3

Тема 1.1. Место и роль архитектора в проектно-ориентированном управлении инвестиционно-строительного процесса

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Тема 1.2. Введение в Теорию управления проектами как одного из направлений менеджмента проекта

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Тема 1.3. Задачи и функции архитектора по управлению проектом на начальных стадиях ИПСП

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Тема 1.4. Договорные отношения

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Тема 1.5. Функции координации и контроля при разработке проектной документации, этапах реализации проекта

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Раздел 2. Руководство проектной командой, менеджмент архитектурной фирмы

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 УК-3.1 УК-3.2 УК-6.1 УК-6.2 УК-6.3

Тема 2.1. Место менеджмента в архитектурной деятельности. Основы современной теории менеджмента

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Тема 2.2. Организационные формы архитектурных бюро и мастерских. Теория организаций

Форма контроля/оценочное средство: Коллоквиум

Тема 2.3. Современные теории лидерства. Формирование кадровой стратегии и корпоративной культуры

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Вопросы/Задания:

1. 1. Менеджмент качества в рамках проекта это (выберите несколько правильных ответов):

1. Система методов, средств и видов деятельности, направленных на выполнение требований ожиданий клиентов проекта к качеству самого проекта и его продукции;
2. Вспомогательный по отношению к производству вид деятельности;
3. Один из процессов управления проектом.

2. 1. Какое определение «организации» в теории менеджмента из приведенных ниже вы считаете правильным?:

1. Под организацией понимается группа лиц, взаимодействующих друг с другом ради достижения стоящих перед ними целей с помощью материальных, правовых, экономических и иных условий.
2. Организация - это субъект хозяйствования, обладающий правами юридического лица, производящий продукцию или оказывающий услугу потребителю с целью получения прибыли.
3. Организация - это целевое объединение ресурсов; составная часть управления, суть которой заключена в координации действий отдельных элементов системы, достижении взаимного соответствия функционирования ее частей.

3. 1. Какой из перечисленных основных показателей-критериев управления проектами пропущен в указанных ниже:

- цена
-сроки
-……..

4. Вставить нужное.

Мотивация .... функцией менеджмента. (является или не является)

5. Вставить нужное.

Планирование ..... функцией менеджмента. (является или не является)

6. Вставьте пропущенное слово : «Кодекс профессиональной Этики архитектора РФ содержит в себе обязательства перед : ……., заказчиком, коллегами и профессией в целом» .

7. Вставьте верное.

К основным функциям управления проектом в инвестиционно-строительном проекте ..... координация. (относится или не относится)

8. Выберите формы взаимодействия здания (по А.Нефедову) с формами растительности

1. 1.расслоение, интродукция, аппликация
2. 2. озеленение, ревитализация
3. 3.замещение,реконструкция

9. Выберите 2 из перечисленных основных типов конфликтов в команде:

1. Конфликт задач
2. Конфликт интересов
3. Конфликт отношений
4. Конфликт действий

10. Выберите 5 из перечисленных ниже основных (общих) функций управления коллективом, организацией:

1. -Планирование
2. -Стратегирование
3. -Организация
4. -Принятие решений
5. -Контроль
6. -Координация
7. -Мотивация
8. -Манипуляция
9. -Структурирование

11. Выберите правильное определение понятия «оперативного планирования»:

1. Система управления организацией на текущий период времени;
2. Система управления организации на краткосрочный период
3. Система управления организацией на весь период жизненного цикла организации

12. Выделите правильное на ваш взгляд определение архитектурной деятельности:

1. Создание архитектурного объекта, включающее в себя творческий процесс создания авторского архитектурного проекта, координацию разработки всех разделов проектной документации для строительства или для реконструкции (далее - документация для строительства), авторский надзор за строительством архитектурного объекта, а также деятельность по организации профессиональной деятельности архитекторов
2. Подготовка полного комплекта проектной и рабочей документации, творческое обсуждение с заказчиком и получение от него согласования для направления проектной документации в экспертизу, авторский надзор и приемка объекта в эксплуатацию.

13. Как называется контроль качества документации в процессе архитектурно-строительного проектирования?

14. Какие из перечисленных качеств вы отнесете к качествам современного лидера? Выберите несколько ответов из нижеперечисленных:

1. Распределяет задания
2. Стимулирует перемены
3. Организует работу подчиненных
4. Определяет цели, воспитывает
5. Склонность к инновациям
6. Должностная власть
7. Личный авторитет

15. Какие существующие способы коммуникаций в работе архитектора пропущены в перечислении? Вербальные, письменные, …….

16. Какие характеристики относятся к командной работе? Выберите несколько правильных ответов:

1. Ориентация на результат, достигаемый общими усилиями
2. Доверие в команде
3. Уклонение от подотчетности
4. Недостаток доверия внутри команды
5. Уклонение от конфликтных ситуаций

17. Какое определение «лидерства» вы считаете правильным?

1. Использование влияния менеджера на мотивацию работников к достижению цели организации.
2. Способность менеджмента сформировать корпоративную культуру, донести ее до работников и мотивировать их к достижению целей организации.

18. Какой группой стандартов устанавливается система менеджмента качества? Выберите правильный ответ:

1. А. ISO 9000
2. Б. СП 147 354
3. В.ISO 9001 2000

19. Какой Стандарт лежит в основе деятельности архитектора как физического лица и профессионала в РФ?

20. Лицо, ответственное за руководство проектом называется….

21. На основании какого типа договора одна сторона (архитектор) обязуется выполнить по заданию другой стороны (заказчика) определенную работу и сдать ее результат заказчику, а заказчик обязуется принять результат работы и оплатить его?

22. Что лежит в основе управления содержанием архитектурного раздела инвестиционно-строительного проекта?

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

1 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-3.1 УК-6.1 УК-1.2 УК-3.2 УК-6.2 УК-1.3 УК-6.3 УК-1.4 УК-1.5

Вопросы/Задания:

1. Дайте определение, что такое «проект» в теории управления проектами, его признаки и основные характеристики

2. Перечислите основные функции управления проектами

3. Дайте характеристику понятию «Жизненный цикл проекта»

4. Перечислите основные фазы жизненного цикла архитектурного / инвестиционно-строительного проекта

5. Управление содержанием архитектурного / инвестиционностроительного проекта – дайте краткое описание.

6. Окружающая среда инвестиционно-строительного проекта

7. Контроль проекта на всех стадиях его исполнения – из чего состоит? Стадия завершения проекта – чем определяется?

8. Для чего архитекторам нужно знать научные основы и владеть практическими навыками менеджмента

9. Опишите особенности развития современной теории управления.(со ссылками, цитатами)

10. Понятие риска. Классификация рисков и управление рисками в теории управления проектами. Дайте краткое описание со ссылками на источники информации

11. Человеческий фактор и особенности управления человеческими ресурсами в управлении проектами – краткий конспект

12. Являются ли идентичными понятия «менеджмент» и «управление»? Дайте развернутый ответ с обоснованием и ссылками.

13. Приведите несколько определений понятия управления проектами (дать ссылки на источники)

14. Приведите известные Вам классификации проектов

15. Перечислите основные особенности управления проектами в инвестиционностроительной отрасли

16. Миссия, Цели и стратегия проекта – приведите определении с краткими пояснениями

17. Перечислите основные функции управления проектами

18. Участники проекта и их роли. команда проекта

19. Окружающая среда инвестиционно-строительного проекта

20. Команда и организационные структуры инвестиционно-строительного проекта

21. Роль архитектора, его права и обязанности в области управления архитектурным проектом

22. Инициация проекта. Разработка и планирование разделов проекта. Основные уровни и процессы планирования при выполнении работ по проекту – диаграмма Гантта

23. Управление качеством. Система качества ISO – приведите примеры документов системы качества, действующие в РФ.

24. Какие классические теории менеджмента вы знаете

25. Кто такой «менеджер» в современной понимании?

26. Что такое «планирование», комплекс каких действий оно включает

27. Что такое маркетинг? К какому методу менеджмента вы его отнесете и почему?